



Sede in SAN MARCO 4136 - 30124 VENEZIA (VE)
C. F. 94088810273 - Fondo di Dotazione Euro 50.000,00 i.v.
Forma Giuridica: FONDAZIONE ex ART. 14 e segg. Codice Civile

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2017

Signori Partecipanti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2017 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.376.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Fondazione Forte Marghera, come ben sapete, ha scopo di studio e valorizzazione del patrimonio culturale e naturale del compendio di Forte Marghera e delle altre strutture militari dismesse, ed in tal senso si è mossa nel corso del secondo anno di gestione.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nel sito di Forte Marghera e nella sede legale e amministrativa di Ca' Farsetti.

Non sussistono partecipazioni in società siano esse di diritto pubblico o privato e la Fondazione è diretta emanazione del Comune di Venezia.

Andamento della gestione

A. GESTIONE GENERALE

1. Definizione della convenzione per la concessione tra Comune e Fondazione
 - La convenzione della durata di 9 anni per tutti gli edifici e tutta l'area del compendio di Forte Marghera è stata sottoscritta tra il Comune di Venezia e la Fondazione Forte Marghera, rep n. 131150/17.
 - La convenzione della durata di 30 anni per gli edifici n.1 e n. 56 (sede del Centro per la valorizzazione delle Fortificazioni) è invece ancora in fase di stipula.
2. Sono stati svolti numerosi incontri per il coordinamento delle due associazioni presenti per il sostentamento della colonia felina fino ad arrivare alla definizione e sottoscrizione di un regolamento interno in data 28.07.2017 concordato con le Associazioni stesse, l'ULSS 3 e l'ufficio competente del Comune di Venezia. E' stata avviata la messa in atto di tale regolamento che prevede lo spostamento delle foraggiere e l'eliminazione di alcune di loro e lo spostamento delle casette per il ricovero dei gatti nell'area ad est in prossimità dei bunker.
3. Dopo un confronto con Enpa e il Comune di Venezia, con gli Assessori al Patrimonio è stata predisposta una bozza di convenzione per il trasferimento di ENPA nel padiglione n.48. Quindi sono stati eseguiti, dopo l'approvazione del progetto da parte del Comune e della Soprintendenza e la selezione dell'impresa esecutrice, i lavori di adeguamento del padiglione n.48 destinato all'ENPA. E' stata inviata copia della bozza al Comune e alla Soprintendenza per il loro nulla osta.
4. Per la valorizzazione degli spazi esterni, è stato prima definito, con il contributo della cooperativa Controvento, un progetto di infrastrutturazione temporanea che è stata autorizzata dal Comune e dalla Soprintendenza secondo la procedura prevista per le manifestazioni con un numero di persone programmate inferiori a 200.

(la nuova stesura dell'art. 141 del Regolamento TULPS prescrive che tutte le attività di spettacolo sotto le 200 persone, comprese quelle di spettacolo viaggiante, vengano autorizzate sulla base di una domanda corredata dalla relazione di un professionista abilitato, che confermi "la rispondenza del locale o dell'impianto alle regole tecniche stabilite con decreto del Ministro dell'Interno". Dunque non le "norme tecniche" ma le "regole tecniche" emanate dal Ministero dell'Interno, in particolare quella di prevenzione incendi sui luoghi di spettacolo del 1996).

5. Su proposta del Comune l'area della baia è stata assegnata per la realizzazione di intrattenimenti serali alla società Molo 5 e uno stand alla cooperativa Controvento. E' stata definita, dopo diversi incontri, una convenzione per l'uso degli spazi esterni con entrambe le realtà. Sono state realizzate alcune altre manifestazioni quali il Finger Food a Maggio ,e il MOVE Festival a Giugno .
E' stata condivisa una possibile procedura per la gestione di spettacoli in Forte Marghera (Linee Guida e piano di emergenza) a seguito degli sviluppi normativi più recenti , con la predisposizione della documentazione per la conferenza di servizi con VVF, Vigili Urbani , ass.to al Commercio, per esaminare le manifestazioni che programmate al Forte con presenze previste fino a 200 persone e oltre le 200 persone .
6. E' stata costituita una collaborazione con la Fondazione Bevilacqua la Masa per la partecipazione al bando MIBACT per il finanziamento dell'arte contemporanea con un progetto dell'artista Loris Cecchini .
7. E' stata resa concreta la possibilità di partecipare ad un bando del Ministero dello Sport con Canoa Club Mestre che si occupa delle attività di sviluppo della canoa per disabili.
8. E' stato avviato con l'approvazione del Regolamento per l'assegnazione degli spazi di Forte Marghera nel maggio 2017 e portato avanti, fino alla provvisoria assegnazione, l'iter per l'attribuzione di n. 7 bandi per l'aggiudicazione di edifici o parti di essi da regolarizzare (Padiglioni n. 45, 31, 32 , 75) .
(allo stato attuale non è stato ancora possibile terminare tale procedura in quanto trovasi presso i competenti Uffici comunali per l'approvazione e il nulla osta).

B. ATTIVITA' DI MANUTENZIONE ORDINARIA

- Si è proceduto a liberare gli immobili ancora occupati da materiali dopo il verbale di immissione in possesso del 5 .12. 2017; in particolare, con la società DIGICOM srl si sono avuti una serie di incontri per liberare l'edificio n. 51 , con il trasferimento temporaneo dei materiali in due container , mentre con il sig. Baroni , detentore del predetto padiglione, si è definita la possibilità di liberare l'edificio n.26 dalle cassette di film ivi depositati .
- Dopo avere liberato l'edificio n.51 si è elaborato un progetto per riqualificarlo e adeguarne l'impianto elettrico con gli altri edifici dell'area est non ancora dotati di impianto elettrico; il progetto è stato autorizzato dal Comune di Venezia e dalla Soprintendenza . E' stata ottenuta la conformità degli impianti elettrici e, quindi, l'edificio n.51 è ora attrezzato con i presidi di sicurezza previsti dal D.M. 10 marzo 1998, per quanto riguarda i criteri generali di sicurezza antincendio e per la gestione dell'emergenza nei luoghi di lavoro.
- E' stato liberato anche il fabbr. 48 dalle imbarcazioni della Ass.ne Arzanà , raccogliendo tutte le imbarcazioni stesse, sia pure temporaneamente, nel padiglione n.39. In tal modo è stato possibile intervenire sul fabbricato per renderlo idoneo all'uso di Enpa.
- E' stato sviluppato un progetto per la realizzazione di un sistema di videocontrollo degli accessi al Forte, approvato dalla Soprintendenza; esso è stato realizzato con l'installazione di videocamere nel parcheggio e

all'ingresso del Forte e dell'arena; il sistema è stato inoltre potenziato in modo da potere estendere le telecamere nell' arena di ponente e nella baia.

- Con il contributo del Comune è stata migliorata la segnaletica per l'uso degli spazi del Forte con l'installazione di 5 cartelli con le indicazioni per la gestione dei gatti e dei cani .

- E' stata progettata la struttura informatica degli edifici n.1 e n. 53, sedi della Fondazione e del Centro Studi sulle Fortificazioni, realizzati con la collaborazione di Insula . Il Centro sarà dotato della struttura informatica completa collegata alla rete a banda larga a partire dal maggio 2018.

- Sono stati svolti con Enel alcuni incontri per l'efficientamento energetico delle strutture del Forte.

- Per garantire la sicurezza dei cittadini che frequentano il Forte è stato più volte interessato il competente Ufficio del Comune al fine di verificare e mettere in sicurezza il cospicuo patrimonio arboreo di cui il Forte dispone. Nonostante le assicurazioni fornite, però, tali attività non sono state effettuate. Sempre in materia di tutela del verde di Forte Marghera è stato emanato in data 6 aprile 2017 un regolamento interno per la gestione e la manutenzione delle aree verdi esistenti in loco.

-Per limitare la pericolosità dell'accesso a Forte Marghera, il C.d.A ha più volte segnalato alla Polizia locale e al competente settore la necessità inderogabile di mettere in sicurezza tale accesso. Al riguardo è stato realizzato in particolare un nuovo attraversamento pedonale.

-Sempre a tutela della sicurezza del Compendio e dei suoi frequentatori, è stata più volte segnalata alla Polizia Locale la presenza, nell' area del Forte, di nomadi ivi stanziatisi creando disordini. Essi sono stati, dopo diverse sollecitazioni, identificati e allontanati.

C. AVVIO CENTRO STUDI

In attesa del completamento, da parte di Insula, dei lavori sul fabbricato n.53 , destinato ad ospitare il centro Studi per la Valorizzazione delle Fortificazioni , la Fondazione, per dotarsi di risorse economiche per la gestione del Centro, ha predisposto una serie di progetti e partecipato ad alcuni bandi europei con il contributo del dott. Andrea Bonifacio, consulente della Fondazione per il settore. Nel 2017 la Fondazione Forte Marghera ha presentato un progetto europeo in qualità di Leader ed ha partecipato, in qualità di partner, ad altre due proposte progettuali. Di queste ultime, una è stata presentata nell'ambito del bando per progetti modulari 2017 del programma Interreg-Mediterranean ed una nell'ambito del bando per progetti Standard del programma Italia-Croazia. Il progetto di cui la fondazione è il Leader è stato presentato nell'ambito del bando per i progetti di capitalizzazione (Standard+) del programma Italia-Croazia. Si fa presente, al riguardo, che è già in corso di elaborazione un altro progetto che metterà il patrimonio culturale e naturale, forti ed acqua, in relazione con le industrie creative; si intende presentare tale progetto in risposta al bando del programma Interreg Central Europe. La Fondazione avrebbe intenzione, successivamente, di proseguire partecipando al prossimo bando Interreg Adriatico-Ionico che si prevede venga annunciato a breve e agli altri che si apriranno successivamente.

Con delega al predetto consulente dott. Bonifacio la Fondazione ha partecipato al convegno EFFORTS a Berlino, per la programmazione della costituzione di tale Associazione Europea con possibilità del primo insediamento in Italia o a Forte Marghera o a Palmanova .

Per il funzionamento del Centro si sono sviluppati dei contatti con Fondazione di Venezia , Università di Cà Foscari (prof. Tundo e prof.Zendri e prof. Bernardi) , IUAV (prof. Piana) , e VIU (prof. Giupponi e Amb. Vattani) , Istituto dei Castelli (arch. Meneghelli) .

La Fondazione ha partecipato inoltre, con il Consigliere Ing. Diego Semenzato, al convegno Military Landscape per la valorizzazione delle aree demaniali fortificate o caserme dismesse, organizzato con il Ministero della Difesa dalla Univesità di Cagliari.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Contributi	101.544	100.000	1.544
Costi esterni	133.589	107.358	26.231
Valore Aggiunto	(32.045)	(7.358)	(24.687)
Costo del lavoro	34.952	19.942	15.010
Margine Operativo Lordo	(66.997)	(27.300)	(39.697)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	1.287		1.287
Risultato Operativo	(68.284)	(27.300)	(40.984)
Altre Entrate	70.661	29.095	41.566
Proventi e oneri finanziari	(1)	(18)	17
Risultato Ordinario	2.376	1.777	599
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	2.376	1.777	599
Imposte sul reddito		463	(463)
Risultato netto	2.376	1.314	1.062

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.976		1.976
Immobilizzazioni materiali nette	15.157		15.157
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
Capitale immobilizzato	17.133		17.133
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	24.000	24.504	(504)
Altri crediti	521	204	317
Ratei e risconti attivi	2.343		2.343
Attività d'esercizio a breve termine	26.864	24.708	2.156
Debiti verso fornitori	39.441	11.463	27.978
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	2.718	770	1.948
Altri debiti	1.311	1.963	(652)
Ratei e risconti passivi	3.275	12.177	(8.902)
Passività d'esercizio a breve termine	46.745	26.373	20.372
Capitale d'esercizio netto	(19.881)	(1.665)	(18.216)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	2.613	73.363	(70.750)
Passività a medio lungo termine	2.613	73.363	(70.750)

Capitale investito	(5.361)	(75.028)	69.667
Patrimonio netto	(53.055)	(50.679)	(2.376)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	58.416	125.707	(67.291)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	5.361	75.028	(69.667)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari	58.061	125.685	(67.624)
Denaro e altri valori in cassa	130	22	108
Disponibilità liquide	58.191	125.707	(67.516)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(225)		(225)
Debiti finanziari a breve termine	(225)		(225)
Posizione finanziaria netta a breve termine	58.416	125.707	(67.291)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			
Posizione finanziaria netta	58.416	125.707	(67.291)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,82	5,70
Liquidità secondaria	1,82	5,70
Indebitamento	0,82	0,28
Tasso di copertura degli immobilizzi	3,06	

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

La Fondazione ha in distacco da Comune di Venezia la segretaria mentre ha alle dipendenze un operaio-giardiniere. Per organizzare la struttura operativa ha proceduto con una richiesta per l'assegnazione di due persone in distacco (un tecnico e un dipendente per la segreteria. L'Amministrazione dal mese di gennaio ha autorizzato il distacco del avv. Marco Mastroianni con la funzione di Direttore , a tempo parziale. Con il mese di aprile 2018 è in distacco un impiegato al 50 % del tempo dal Comune di Venezia.

Ambiente

Per quanto riguarda l'ambiente, dopo l'ultimazione del fabbricato n.53 da parte di Insula s.p.a. , si è proceduto a migliorare gli spazi esterni dell'area di PONENTE , con lo spostamento dei mezzi militari d'intesa con Associazione del museo storico militare di Forte Marghera.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	15.557
Attrezzature industriali e commerciali	
Altri beni	667

Nel corso dell'esercizio è stato acquisito un trattorino per lo sfalcio del verde all'interno del Forte ed è stato inoltre acquistato un impianto di climatizzazione per gli uffici della Fondazione posti all'interno del Forte stesso.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile si chiarisce che non è utilizzato alcun genere di strumento finanziario. Stanti le finalità nonché l'essenza della Fondazione Forte Marghera, non si contemplan Rischi di Cambio, di Liquidità, di Paese o di Mercato.

Il Rischio di Credito è sostanziato dalle disponibilità attuate in sede di bilancio del Comune di Venezia, di cui la Fondazione è diretta emanazione, nonché degli Enti terzi con cui questa si interfaccia per la concessione di spazi per specifiche attività contrattualizzate: di conseguenza si tratta di un Rischio di ordine temporale, ma non di solvibilità assoluta.

La Fondazione ha in essere attualmente una Polizza per Responsabilità Civile Terzi per tutelarsi da danni procurati a terzi che dovessero intervenire negli spazi del sito di Forte Marghera

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

**Presidente del Consiglio di amministrazione
Dott. Cesare Castelli**