



Sede in SAN MARCO 4136 - 30124 VENEZIA (VE)  
C. F. 94088810273 - Fondo di Dotazione Euro 50.000,00 i.v.  
Forma Giuridica: FONDAZIONE ex ART. 14 e segg. Codice Civile

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2018

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2018 riporta un risultato positivo pari ad Euro 682.=.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Fondazione Forte Marghera, come ben sapete, ha scopo di studio e valorizzazione del patrimonio culturale e naturale del compendio di Forte Marghera e delle altre strutture militari dismesse, ed in tal senso si è mossa nel corso del secondo anno di gestione.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nel sito di Forte Marghera e nella sede legale e amministrativa di Ca' Farsetti.

Non sussistono partecipazioni in società siano esse di diritto pubblico o privato e la Fondazione è diretta emanazione del Comune di Venezia.

### Andamento della gestione

#### Andamento economico generale

##### A. PREMESSA

Il dato più eclatante del 2018 è il cospicuo aumento di presenze che Forte Marghera ha registrato rispetto agli anni precedenti; questo è l'effetto di una nuova politica dell'offerta, sia da parte delle attività commerciali e/o artistiche già presenti al Forte, sia da un rinnovato spirito di collaborazione con l'Amministrazione Comunale e con le istituzioni culturali cittadine, unitamente ad una maggiore fruibilità dei luoghi in conseguenza di lavori di miglioramento fatti svolgere dalla Fondazione Forte Marghera unitamente al Comune di Venezia ed alla Biennale di Venezia.

L'installazione di un contapersone posto all'ingresso del Forte ha permesso di calcolare esattamente il numero di persone che hanno visitato il Forte da settembre a dicembre 2018: più di 82.000 presenze sono un dato assolutamente positivo!

##### B. GESTIONE GENERALE

Si elencano le attività e le manifestazioni più importanti svolte durante l'anno 2018.

1. In data 25.05.2018 è stata siglata una convenzione con Enpa e Comune di Venezia, per il trasferimento nel padiglione n.48 del gattile attualmente ospitato negli spazi posti tra i due ristoranti. Sono stati eseguiti, a carico della Fondazione Forte Marghera, dopo l'approvazione del progetto da parte del Comune e della Soprintendenza e la selezione dell'impresa esecutrice, i lavori di adeguamento del padiglione n.48. È stata inviata copia della bozza al Comune di Venezia e alla Soprintendenza per il loro nulla osta.
2. Su proposta del Comune l'area della baia è stata assegnata per la realizzazione di intrattenimenti serali alla società Vela spa. Il locale temporaneo allestito nella zona della darsena ha permesso di attrarre una nuova tipologia di utenza, prima non presente al Forte. Durante l'estate sono stati organizzati alcuni concerti, con notevole afflusso di partecipanti. Va comunque sottolineato come

## Bozza per discussione soggetta a variazioni

- tale tipologia di affidamento dell'area abbia comportato per la Fondazione un minor introito rispetto agli anni precedenti.
3. È stata condivisa una possibile procedura per la gestione di spettacoli in Forte Marghera (Linee Guida e piano di emergenza) a seguito degli sviluppi normativi più recenti, con la predisposizione della documentazione per la conferenza di servizi con VVF, Vigili Urbani, Ass.to al Commercio, per esaminare le manifestazioni programmate al Forte con presenze previste fino a 200 persone e oltre le 200 persone. È stato inoltre nominato RSPP l'ing. Pinato, previa competizione economica.
  4. In collaborazione con la Fondazione Bevilacqua la Masa è stata organizzata una mostra evento dal titolo "Spazialisti" all'interno dell'ed. 53 per il periodo luglio - settembre 2018.
  5. Gli spazi del Forte hanno ospitato il Festival "Quando la diversità fa la differenza", dedicato all'incontro tra sport e disabilità organizzata dal Cavv-csv di Venezia nei giorni 29-30 settembre in occasione dei Campionati Italiani di Paracanoa ospitati in darsena.
  6. Mostra fotografica "attori in mostra" con immagini inedite dal fondo reale Giacomelli dal 28.09.2018-28.10.2018, "Mestre in guerra gli scrittori raccontano" dal 14.09.2018-5.10.2018, October Fest dal 31.08.2018-9.09.2018, Raduno della Lambretta il 16.09.2018; mostra fotografica di Alex Ruffini presso polveriera francese dal 8/12/ 2018 al 31/01/2019; mostra AVM (Il Trasporto Pubblico a Venezia - dove Acqua e Terra si incontrano) presso polveriera austriaca dal 1/07/2018 al 31/03/2019, Mostra Motocicletta – Mostra "Architettura della velocità" organizzata da Muve dal 9.06.2018-28.10.2018. Biennale Architettura (due padiglioni) dal 26/05/2018 al 25/11/2018; edificio 29 installazione progetto "Intemporal Fort", padiglione temporaneo in baia;
  7. Festa della birra, Finger food festival
  8. Installazione opera di Lorenzo Quinn – Stop Playing
  9. il 20 giugno 2018 è stata siglata una convenzione tra la Fondazione Forte Marghera e Polymnia Venezia, società strumentale della Fondazione Venezia dedicata allo sviluppo del Museo M9 di Mestre, per lo sviluppo del progetto "Minecraft a Venezia". Grazie all'accordo, Comune di Venezia, Fondazione Forte Marghera e lo staff curatoriale del Padiglione Venezia della Biennale hanno dato vita da luglio fino a settembre 2018 all'iniziativa "Non solo Virtuale, Laboratorio di Pixel Art". "Non solo Virtuale" è un programma di attività per bambini dai 4 ai 12 anni sviluppato in collaborazione con M-Children, il nuovo spazio didattico esperienziale di Mestre, recentemente inaugurato da Polymnia Venezia. I laboratori organizzati a Forte Marghera hanno permesso ai giovani fruitori di sviluppare la propria immaginazione e fantasia nell'approfondimento del concetto di spazio, di simmetria, nell'apprendimento della pratica del *coding*, ossia l'utilizzo del pensiero per risolvere problemi. L'esperienza virtuale, che ha sfruttato alcune ambientazioni della piattaforma Minecraft, è stata completata da attività analogiche manuali tradizionali.
  10. All'interno dello spazio collaborativo sviluppato con Ca' Foscari, il 22 e il 23 novembre 2018 è stato organizzato a Forte Marghera l'*hackathon* della seconda edizione del Contamination Lab di Ca' Foscari, denominato "Clab-Life" e dedicato alle organizzazioni non governative, alla cooperazione e sviluppo umano e al futuro degli spazi di vita e di lavoro.

## C. ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE ORDINARIA

L'attività di manutenzione ordinaria vede la Fondazione Forte Marghera impegnata soprattutto su tre fronti.

- Manutenzione del verde: è sicuramente la voce più importante, sia in termini di occupazione del personale che in termini di investimento economico. Lo sfalcio dei prati e dell'area del parcheggio, oltre alla manutenzione del verde, sono infatti realizzati con risorse e mezzi interni, mentre la manutenzione degli argini e degli arbusti (potatura, spollonatura) sono affidati a ditte esterne, previa competizione economica.
- Asporto rifiuti: realizzata da personale della Fondazione, in collaborazione con la cooperativa Controvento, è particolarmente onerosa (in termini di tempo impiegato) soprattutto nel periodo maggio-ottobre.
- Manutenzione ordinaria edifici: si tratta di piccoli interventi di carpenteria e falegnameria effettuati da personale della Fondazione sugli edifici in gestione. Si tratta di interventi effettuati soprattutto nel periodo invernale.

Nel 2018 sono stati inoltre effettuati i seguenti lavori "straordinari" (oltre al già citato intervento sull'edificio 48): risanamento della parte destra del muro di ingresso, con recupero delle somme impiegate (assicurazione) in quanto danno causato da parte dell'impresa che completava i lavori per conto di Insula; installazione illuminazione sul ponte di accesso (parcheggio-forte).

Inoltre il 2018 ha visto la Fondazione particolarmente impegnata su due nuovi fronti:

## Bozza per discussione soggetta a variazioni

- gestione affitto spazi: soprattutto in riferimento agli spazi del recuperato edificio 53, abbiamo stilato un regolamento di utilizzo e relativo prezzario, per l'affitto delle sale conferenze. Tale attività ha già dato ottimi frutti, permettendo alla Fondazione di avere un nuovo capitolo di entrate.
- gestione avvio cantieri urbanizzazione: numerosi sono stati gli incontri che ci hanno visto interloquire con l'Amministrazione Comunale, la Soprintendenza ai Beni Architettonici e Insula Spa in previsione dell'avvio dei cantieri

### D. AVVIO CENTRO STUDI

Nel corso del 2018 la Fondazione Forte Marghera ha acquisito gli spazi relativi all'edificio 1 e all'edificio 53, recuperati attraverso finanziamenti del Programma Attuativo Regionale del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione – PAR – FSC Veneto 2007-2013 (DGRV n. 2324 del 16/12/2013).

Oltre al trasferimento degli uffici della Fondazione nell'edificio 53, la Fondazione ha dato avvio ad una serie di iniziative volte a insediare e promuovere il *Centro studi per la valorizzazione delle architetture militari e dei sistemi difensivi*, anche con la collaborazione del dott. Andrea Bonifacio, consulente nominato dalla Fondazione stessa come referente per il Centro Studi.

Sul tema dei forti europei e del loro sviluppo, l'8 e il 9 novembre 2018 è stato organizzato presso il Centro Studi il congresso annuale e il general meeting della rete "Efforts-European Federation of Fortified Forts" (<http://www.efforts-europe.eu/>) con la partecipazione dell'assessore al Territorio della Regione del Veneto, Cristiano Corazzari, e dell'assessore all'Ambiente del Comune di Venezia, Massimiliano De Martin, che ha ricordato la centralità di Forte Marghera, della Fondazione e del Centro Studi come fondamentale polo culturale e di aggregazione per tutto il territorio. Il titolo del congresso "From stronghold to sustainable military heritage" va nella stessa direzione degli obiettivi del Centro e sottolinea l'importanza della sostenibilità e della cooperazione europea, come esplicitamente affermato nella Dichiarazione conclusiva presentata alla fine della due giorni e in cui viene delineata la strategia di sviluppo dei forti a livello comunitario. I sei punti conclusivi affermano la necessità di offrire nuove opportunità culturali, educative, sociali, occupazionali ed economiche, di combattere il cambiamento climatico, di migliorare la qualità della vita e di elaborare progetti per costituire un sistema di fortificazioni connesse e intelligenti.

A partire dal 14 settembre 2018 sono stati inoltre organizzati 4 incontri nell'Auditorium del Centro Studi di Forte Marghera dal titolo "Mestre in guerra: gli scrittori raccontano", un ciclo di conferenze promosso dal Comune di Venezia, in collaborazione con la Fondazione Forte Marghera, nell'occasione del centenario del 4 novembre. L'iniziativa ha coinvolto quattro scrittori per conoscere come Mestre e la Terraferma hanno vissuto la Prima guerra mondiale e ha avuto un buon riscontro in termini di pubblico, contando fino a 80 partecipanti a serata. I titoli dei diversi incontri sono: "Un paese che vuole diventare città" (14 settembre), "Il fronte interno e i rapporti con chi è in guerra" (21 settembre), "Caporetto e l'esodo da Mestre, chi resta e chi va" (25 settembre), "Verso Vittorio Veneto... e Bolzano. Diario 1915-1918 di un alpino mestrino al fronte e della sua città in guerra" (5 ottobre).

Il Centro Studi ha collaborato inoltre con il master di Ca' Foscari "Sviluppo creativo e gestione delle attività culturali", finalizzato all'organizzazione e all'amministrazione di eventi artistici e attività culturali, coinvolgendo gli studenti nella ricerca sulle buone pratiche a Forte Marghera; si prevede di organizzare presso il Centro Studi, per la fine del 2018, la cerimonia di consegna dei diplomi agli studenti del master.

Il 15 febbraio 2018 la Fondazione ha inoltre firmato una convenzione con l'Università IUAV di Venezia con la finalità di avviare forme di collaborazione nel campo della gestione e valorizzazione del patrimonio culturale, architettonico e paesaggistico presente nell'area di Forte Marghera, con gli obiettivi specifici di: promuovere modalità di studio e didattica all'interno della Scuola di Specializzazione in Beni Architettonici e del Paesaggio (SSIBAP), di sviluppare progetti didattici e formativi, di avviare tirocini, di dare impulso e sviluppo a nuove iniziative e collaborazioni, di realizzare attività comuni di documentazione e pubblicazione dei risultati della attività svolte.

Altre collaborazioni sono maturate con l'Associazione Forte di Bard nel corso della Giornata di incontro tra le Fortificazioni italiane e l'IFC (International Fortress Council ) del 13 ottobre 2018. la Fondazione Forte Marghera ha partecipato con un intervento al convegno che riuniva i principali enti e associazioni in Italia impegnati a ripristinare e valorizzare le proprie fortificazioni. Tale circostanza ha permesso di incontrare i membri del Consiglio Internazionale delle Fortificazioni, ente che da oltre trent'anni riunisce in Europa le associazioni internazionali che operano per la salvaguardia e la valorizzazione delle moderne fortificazioni (XVI-XX secolo), e di confrontarci sulle rispettive esperienze presentando i lavori realizzati presso la nostra struttura di Forte Marghera.

## Bozza per discussione soggetta a variazioni

Nell'ambito dell'iniziativa "Forti aperti" il gruppo Fon Architetti e Hariclia Hampsas, nel workshop del 18.05.2018 svolta presso il Centro Studi di Forte Marghera, hanno tenuto una relazione sul castello di Tripoli. Nei prossimi mesi verranno attivati nuovi rapporti con tutte le biblioteche del territorio con l'obiettivo di arricchire l'archivio del Centro con nuovi libri, pubblicazioni e documenti da rendere disponibili a studiosi, appassionati e ricercatori. Ad oggi è inoltre in fase di progettazione una mostra sulle fortificazioni che verrà aperta nel corso del 2019 per celebrare i 400 anni dalla nascita di Francesco Morosini, 108° doge della Repubblica di Venezia.

Da ultimo, si rappresenta che è attualmente in via di costituzione il comitato scientifico della Fondazione, che avrà anche l'obiettivo di dare ulteriore impulso al Centro Studi, di estendere la rete dei rapporti, delle collaborazioni e delle relazioni in campo scientifico e culturale, di generare sinergie con partner italiani ed europei con l'obiettivo di attrarre finanziamenti e di sviluppare progettazioni in linea con l'agenda europea per la cultura e la valorizzazione del patrimonio storico e culturale.

## E. VALORIZZAZIONE PADIGLIONI

Oltre ai già citati incontri con Insula per organizzazione dei cantieri sui lavori di urbanizzazione di Forte Marghera e al lavoro connesso alle concessioni temporanee degli spazi interni dell'edificio n. 53, di rilievo il lavoro svolto con l'assessorato competente e con gli uffici comunali per l'apertura della biblioteca del Centro studi per la valorizzazione delle architetture militari e dei sistemi difensivi che dovrebbe avvenire nei primi mesi del 2019.

### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Entrate	126.376	172.205	129.095
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(16.450)	(66.997)	(27.300)
Reddito operativo (Ebit)	688	2.377	1.795
Avanzo (Disavanzo) d'esercizio	682	2.376	1.314
Attività fisse	48.888	17.358	
Patrimonio netto complessivo	53.736	53.055	50.679
Posizione finanziaria netta	30.223	58.416	125.707

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	126.376	172.205	129.095
margine operativo lordo	(16.450)	(66.997)	(27.300)
Risultato prima delle imposte	682	2.376	1.777

## Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2018	31/12/2017
Contributi	103.673	101.544
Costi esterni	85.564	133.589
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>18.109</b>	<b>(32.045)</b>
Costo del lavoro	34.559	34.952
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(16.450)</b>	<b>(66.997)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	5.565	1.287
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(22.015)</b>	<b>(68.284)</b>
Proventi non caratteristici	22.703	70.661
Proventi e oneri finanziari	(6)	(1)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>682</b>	<b>2.376</b>
Rivalutazioni e svalutazioni		

**Bozza per discussione soggetta a variazioni**

<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>682</b>	<b>2.376</b>
Imposte sul reddito		
<b>Risultato netto</b>	<b>682</b>	<b>2.376</b>

**Principali dati patrimoniali**

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	15.069	1.976	13.093
Immobilizzazioni materiali nette	33.395	15.157	18.238
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>48.464</b>	<b>17.133</b>	<b>31.331</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	11.000	24.000	(13.000)
Altri crediti	236	521	(285)
Ratei e risconti attivi	1.057	2.343	(1.286)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>12.293</b>	<b>26.864</b>	<b>(14.571)</b>
Debiti verso fornitori	21.597	39.441	(17.844)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	2.865	2.718	147
Altri debiti	3.815	1.311	2.504
Ratei e risconti passivi	4.599	3.275	1.324
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>32.876</b>	<b>46.745</b>	<b>(13.869)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(20.583)</b>	<b>(19.881)</b>	<b>(702)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	4.368	2.613	1.755
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>4.368</b>	<b>2.613</b>	<b>1.755</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>23.513</b>	<b>(5.361)</b>	<b>28.874</b>
Patrimonio netto	(53.736)	(53.055)	(681)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	202		202
Posizione finanziaria netta a breve termine	30.021	58.416	(28.395)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(23.513)</b>	<b>5.361</b>	<b>(28.874)</b>

**Principali dati finanziari**

La posizione finanziaria netta al 31/12/2018, era la seguente (in Euro):

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari	29.747	58.061	(28.314)
Denaro e altri valori in cassa	52	130	(78)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>29.799</b>	<b>58.191</b>	<b>(28.392)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono</b>			

**Bozza per discussione soggetta a variazioni**
**immobilizzazioni**

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(222)	(225)	3
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(222)</b>	<b>(225)</b>	<b>3</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>30.021</b>	<b>58.416</b>	<b>(28.395)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(202)		(202)
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>202</b>		<b>202</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>30.223</b>	<b>58.416</b>	<b>(28.193)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,28	1,82	5,70
Liquidità secondaria	1,28	1,82	5,70
Indebitamento	0,54	0,82	0,28
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,10	3,06	

**Informazioni attinenti all'ambiente e al personale**

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

**Investimenti**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	
Impianti e macchinari	8.998
Attrezzature industriali e commerciali	2.537
Altri beni	10.325

**Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile si chiarisce che non è utilizzato alcun genere di strumento finanziario. Stanti le finalità nonché l'essenza della Fondazione Forte Marghera, non si contemplano Rischi di Cambio, di Liquidità, di Paese o di Mercato.

Il Rischio di Credito è sostanziato dalle disponibilità attuate in sede di bilancio del Comune di Venezia, di cui la Fondazione è diretta emanazione, nonché degli Enti terzi con cui questa si interfaccia per la concessione di spazi per specifiche attività contrattualizzate: di conseguenza si tratta di un Rischio di ordine temporale, ma non di solvibilità assoluta.

La Fondazione ha in essere attualmente una Polizza per Responsabilità Civile Terzi per tutelarsi da danni procurati a terzi che dovessero intervenire negli spazi del sito di Forte Marghera

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

**Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Stefano Mondini**