



Sede in SAN MARCO 4136 - 30124 VENEZIA (VE)  
 C. F. 94088810273 - Fondo di Dotazione Euro 50.000,00 i.v.  
 Forma Giuridica: FONDAZIONE ex ART. 14 e segg. Codice Civile

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2019

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2019 riporta un risultato positivo pari a Euro 758.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Fondazione Forte Marghera, come ben sapete, ha scopo di studio e valorizzazione del patrimonio culturale e naturale del compendio di Forte Marghera e delle altre strutture militari dismesse, ed in tal senso si è mossa nel corso del quarto anno di gestione.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nel sito di Forte Marghera e nella sede legale e amministrativa di Ca' Farsetti.

Non sussistono partecipazioni in società siano esse di diritto pubblico o privato e la Fondazione è diretta emanazione del Comune di Venezia.

### Andamento della gestione

#### Andamento economico generale

##### A. PREMESSA

Il 2019 si è caratterizzato per tre aspetti principali.

Il primo è sicuramente l'avvio dell'importante cantiere che ha interessato tutto il forte per la posa dei sottoservizi, il rifacimento dei ponti di accesso e il ripristino dei due ponti pedonali interni.

La gestione del cantiere ha pesantemente impegnato la Fondazione, chiamata a svolgere un ruolo di coordinamento tra le attività dell'ufficio di progettazione (Insula) e le ditte impegnate, e le numerose manifestazioni e attività che si sono svolte durante l'anno; questo impegno ha di fatto limitato l'organizzazione di attività proprie della Fondazione, ma ha permesso di ospitare numerose attività proposte da terzi.

Il secondo aspetto è la conferma dell'alto numero di presenze al forte (372.793 ingressi, con il record segnato ad agosto con 55.964 presenze).

Il terzo aspetto che ha profondamente segnato il 2019 è l'aumento delle entrate finanziarie, che ha visto un quasi raddoppio rispetto alle cifre del 2018. Questo fatto è dovuto a due fattori principali che si sono concatenati tra loro: il primo aspetto è il trasferimento delle quote relative agli affitti della Cooperativa Controvento direttamente alla Fondazione: questo ha di fatto comportato che nello stesso anno (2019) la Fondazione introitasse sia la quota comunale del 2018 che gli affitti attivi del 2019. Il secondo aspetto è legato al notevole aumento degli introiti derivanti dagli affitti temporanei degli spazi, soprattutto legati all'edificio 53.

##### B. GESTIONE GENERALE

Si elencano le attività e le manifestazioni più importanti svolte durante l'anno 2019.

1. dal 1/01/2019 al 31/01/2019; Polveriera francese; **mostra alex ruffini**
2. dal 01/01/2019 al 31/03/2019; Polveriera austriaca; **mostra avm**
3. il 10/02/2019; ed .53; **torneo monopoli**; ass. culturale veneziacomix
4. dal 13/04/2019 al 14/04/2019; edifici 53, 51, Polveriera austriaca, Polveriera francese, ed. 27, baia; **VENEZIA COMIX 2019**; ass. culturale veneziacomix
5. il 14/04/2019; museo storico militare; **apertura straordinaria museo**; museo storico militare

6. dal 16/04/2019 al 19/05/2019; ed 53; **mostra elio jodice**; ass. paolo rizzi
7. il 17/04/2019; pad. 32; **master class per danzatori con julia berrocal**; live arts cultures
8. il 24/04/2019; pad. 32; **les mars brothers**; live arts cultures
9. dal 27/04/2019 al 12/05/2019; pad. 32; **art self energy**; live arts cultures
10. dal 06/05/2019 al 29/07/2019; pad. 32; **atelier danza contemporanea**; live arts cultures
11. dal 07/05/2019 al 06/10/2019; Polveriera austriaca; **monowe (the powder room) biennale arte 2019**; la biennale di venezia
12. dal 07/05/2019 al 28/05/2019; pad. 32; **passaggio al corpo**; live arts cultures
13. il 18/05/2019; pad. 32; **canvas of light**; rosso veneziano
14. il 31/05/2019; pad. 32; **il pesce d'oro**; live arts cultures
15. dal 05/06/2019 al 14/06/2019; pad. 32; **open call workshop: dis-sensus**; live arts cultures
16. il 08/06/2019; pad. 32; **the released animal**; rosso veneziano
17. il 14/06/2019; pad. 32; **restituzione pubblica summer camp performance art**; live arts cultures
18. dal 15/06/2019 al 13/10/2019; pad. 29 e pad. 36 ; **mare blu**; fondazione musei civici
19. dal 15/06/2019 al 01/09/2019; pad. 30; **artefici del nostro tempo**; fondazione musei civici
20. il 20/06/2019; pad. 53; **red ronnie -woodstock 50 anni dopo - un racconto per immagini e musica**; fondazione forte marghera,vela
21. il 20/06/2019; baia del forte; live music - **dolcenera, francesco tricarico, carlo marrale**; fondazione forte marghera,vela
22. dal 26/06/2019 al 25/08/2019; polv. francese; **archivio giacomelli "vivere sull'acqua"**; comune divenezia
23. il 02/07/2019; pad. 32; **essere te: atto poetico primo - campus**; live arts cultures
24. dal 02/07/2019 al 31/07/2019; spazi controvento; **la bella stagione**; coop. controvento
25. da 12/07/2019 al 21/07/2019; pad. 32; **pensieri, parole, opere ed omissioni**; officine forte marghera
26. dal 13/07/2019 al 30/09/2019; baia del forte; **baia lounge bar**; fondazione forte marghera,vela
27. luglio/agosto; baia del forte; **strictly** baia del forte; vela, like agency, meeting&dining
28. dal 08/08/2019 al 18/08/2019; pad. 32; **fuori luogo**; rosso veneziano
29. dal 23/08/2019 al 08/09/2019; pad. 32; **fabrizio vatta** - mostra; rosso veneziano
30. dal 13/09/2019 al 25/09/2019; pad. 32; **expo internazionale - tempo diverso**; rosso veneziano
31. dal 19/09/2019 al 13/10/2019; arena di levante; **la festa della birra a forte marghera**; coop. controvento
32. il 29/09/2019; pad. 51; **torneo di subbuteo**
33. dal 14/09/2019 al 05/10/2019; pad. 53; **visioni dal cielo esposizione**; assoc. immaginalis
34. il 22/09/2019; pad. 53; **torneo bridge e burraco**; ass.b&b bridge e burraco
35. dal 01/10/2019 al 02/10/2019; pad. 32; **niaforma - dialogues**; live arts cultures
36. dal 06/10/2019 al 24/11/2019; pad. 32; **qualunque uomo - qualunque percorso**; rosso veneziano
37. dal 08/10/2019 al 18/10/2019; pad. 35; **sound&art- dall'arte del suono al suono dell'arte**; accademia di belle arti
38. il 21/11/2019; pad. 53; **i siti fortificati: un patrimonio storico,architettonico e paesaggistico di valore nazionale** - convegno; fondazione forte marghera
39. dal 22/11/2019 al 26/04/2020; Polveriera austriaca e polv. francese; **fortezze e citta' a creta e nel peloponneso al tempo di francesco morosini - francesco morosini 1619-1694 una vita veneziana**; fondazione forte marghera, comune di venezia, guardia di finanza, archivio di stato di venezia
40. dal 23/11/2019 al 24/11/2019; pad. 53 e pad. 51; **veneziana gioca**; ass. culturale venezianocomix, ass. tana dei goblin
41. 07/12/19; pad. 51; **torneo di burraco**; ass.b&b bridge e burraco
42. dal 17/12/2019 al 19/12/2019; pad. 36 ; **convergenze - esposizione**; accademia di belle arti

In merito alle manifestazione vanno segnalati:

- gli eventi VeneziaComix e VeneziaGioca: due eventi ospitati nell'ottica di un progetto pluriennale, capace di trasformare il Forte in un unico contenitore. Tali manifestazioni hanno infatti occupato tutti gli spazi disponibili, con un interessante coinvolgimento di tutte le associazioni e gli enti del Forte
- Baia Lounge: anche nel 2019 l'Amministrazione Comunale ha deciso di affidare a Vela Spa e Casinò di Venezia Spa la gestione della Baia. Nel proseguo di questa collaborazione occorrerà nei prossimi anni una riflessione circa l'opportunità di questa operazione (aspetti finanziari/economici) e circa alcuni aspetti organizzativi (impatto ambientale e gestione parcheggi e afflussi).

## C. ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA

L'attività di manutenzione ordinaria vede la Fondazione Forte Marghera impegnata soprattutto su tre fronti.

- **Manutenzione del verde:** è sicuramente la voce più importante, sia in termini di occupazione del personale che in termini di investimento economico. Lo sfalcio dei prati e dell'area del parcheggio, oltre alla manutenzione del verde, sono infatti realizzati con risorse e mezzi interni, mentre la manutenzione degli argini e degli arbusti (potatura, spollonatura) sono affidati a ditte esterne, previa competizione economica. La presenza del cantiere ha comportato un aggravio nella gestione delle manutenzioni, dovendo intervenire per il ripristino e la messa in sicurezza delle aree mano a mano liberate dal cantiere. Sotto questo punto di vista si renderà sicuramente necessario un intervento importante nel 2020, volto al ripristino dei prati dopo la consegna dei lavori (non previsti nel capitolato d'appalto).
- **Asporto rifiuti:** realizzata da personale della Fondazione, in collaborazione con la cooperativa Controvento, è particolarmente onerosa (in termini di tempo impiegato) soprattutto nel periodo maggio-ottobre.
- **Manutenzione ordinaria edifici:** si tratta di piccoli interventi di carpenteria e falegnameria effettuati da personale della Fondazione sugli edifici in gestione. Si tratta di interventi effettuati soprattutto nel periodo invernale.

**Nel 2019 sono stati inoltre effettuati i seguenti lavori "straordinari":**

- **Edificio 28:** rifacimento e ampliamento bagni secondo piano. In seguito ai lavori eseguiti da parte del Comune di Venezia sull'edificio 28 (copertura, facciate e infissi con fondi PON-Metro), la Fondazione ha deciso di intervenire sui servizi igienici al secondo piano. Acquisite le autorizzazioni necessarie il cantiere è partito con ritardo ma i lavori sono in corso (causa interferenza con cantiere sottoservizi). Sempre sull'edificio 28 è stata bandita gara per l'affidamento del piano terra, introducendo il concetto di scorporo totale dei lavori di sistemazione dei relativi servizi igienici dall'affitto.
- **Edificio 31:** in seguito all'acqua alta del 12 novembre 2019 l'edificio è stato gravemente danneggiato. È stato effettuato un intervento urgente di messa in sicurezza parziale. Inoltre è stata depositata richiesta di finanziamento per lavori di ripristino presso la Fondazione di Venezia, che ha attivato un apposito bando. Nel corso del 2020 sarà necessario prevedere un intervento risolutivo a prescindere dagli esiti del bando.
- **Edificio 51:** nel corso del 2019 siamo riusciti ad utilizzare in maniera costante il padiglione 51, che ben si presta per feste, ritrovi, piccole esposizioni. Il limite di tale spazio è la mancanza di riscaldamento e servizi igienici. Abbiamo così avviato, d'intesa con la Soprintendenza, un cantiere volto a dotare lo spazio di bagni e riscaldamento. Per quanto riguarda i bagni preme sottolineare come la scelta sia stata di costruire un doppio accesso, sia dall'interno che dall'esterno, in modo da risultare fruibili anche per l'area palco.
- **Polveriera austriaca e Polveriera francese:** in occasione delle due mostre dedicate a Francesco Morosini, sono stati effettuati importanti interventi su entrambe le polveriere, dotandole di un sistema di illuminazione moderno e versatile. Inoltre l'allestimento delle suddette mostre è stato studiato in modo da essere recuperabile per altri allestimenti.

Sono proseguiti inoltre i lavori relativi all'edificio 48, in modo da poter eseguire il trasferimento dell'associazione ENPA nei nuovi spazi, liberando completamente l'attuale sede.

## D. AVVIO CENTRO STUDI

Nel corso del 2019 la Fondazione Forte Marghera ha proseguito il lavoro avviato nell'anno precedente con il Centro Studi *per la valorizzazione delle architetture militari e dei sistemi difensivi*, anche con la collaborazione del dott. Andrea Bonifacio, del dott. Daniele Sferra e dell'arch. Fiorenzo Meneghelli, consulenti nominato dalla Fondazione stessa come referenti per il Centro Studi.

Il Centro Studi ha organizzato, su mandato dell'Amministrazione Comunale, e in collaborazione con Guardia di Finanza, Archivio di Stato la mostra "fortezze e città" a Creta e nel Peloponneso al tempo di Francesco Morosini" e "Francesco Morosini 1619-1694 una vita veneziana"; un impegno gravoso sia in termini di risorse impiegato che di sforzo economico. Parte di tale sforzo economico è riferito ai lavori di adeguamento impiantistico delle due polveriere.

I contatti avviati l'anno scorso con gli Enti gestori di analoghe strutture in Italia sono sfociati nella costituzione, nel mese di novembre 2019, della Rete Italiana dei siti fortificati, di cui la Fondazione Forte Marghera è socio fondatore.

L'atto di costituzione è stato firmato in occasione di un convegno tenutosi a Forte Marghera, alla presenza del Sindaco di Venezia e del segretario generale del Ministero dei Beni Culturali in contemporanea con l'inaugurazione delle mostre dedicate a Morosini.

Biblioteca – Si è portato a termine nel corso del 2019 la cessione degli spazi del Centro Studi alla Rete delle Biblioteche comunali, che hanno così aperto a Forte Marghera una nuova sala studi (edificio 1). Contestualmente il patrimonio librario di proprietà della Fondazione Forte Marghera è stato ceduto a VEZ, che lo catalogherà e lo metterà a disposizione nella sala studi di Forte Marghera.

Fondazione Forte Marghera ha partecipato al convegno annuale di Efforts, tenutosi ad aprile a Bergamo.

### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Entrate	223.433	126.376	172.205
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(16.244)	(18.579)	(66.997)
Reddito operativo (Ebit)	1.530	688	2.377
Avanzo (disavanzo) d'esercizio	758	682	2.376
Attività fisse	50.447	48.888	17.358
Patrimonio netto complessivo	54.496	53.736	53.055
Posizione finanziaria netta	94.174	30.223	58.416

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
valore della produzione	223.433	126.376	172.205
margine operativo lordo	(16.244)	(18.579)	(66.997)
Risultato prima delle imposte	1.527	682	2.376

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Entrate	196.660	101.544	95.116
Costi esterni	175.149	85.564	89.585
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>21.511</b>	<b>15.980</b>	<b>5.531</b>
Costo del lavoro	37.755	34.559	3.196
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(16.244)</b>	<b>(18.579)</b>	<b>2.335</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	8.999	5.565	3.434
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(25.243)</b>	<b>(24.144)</b>	<b>(1.099)</b>
Proventi non caratteristici	26.773	24.832	1.941
Proventi e oneri finanziari	(3)	(6)	3
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>1.527</b>	<b>682</b>	<b>845</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>1.527</b>	<b>682</b>	<b>845</b>
Imposte sul reddito	769		769
<b>Risultato netto</b>	<b>758</b>	<b>682</b>	<b>76</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente

(in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	19.543	15.069	4.474
Immobilizzazioni materiali nette	30.323	33.395	(3.072)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>49.866</b>	<b>48.464</b>	<b>1.402</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	8.000	11.000	(3.000)
Altri crediti	39.735	236	39.499
Ratei e risconti attivi	4.942	1.057	3.885
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>52.677</b>	<b>12.293</b>	<b>40.384</b>
Debiti verso fornitori	35.850	21.597	14.253
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	7.914	2.865	5.049
Altri debiti	3.828	3.815	13
Ratei e risconti passivi	6.483	4.599	1.884
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>54.075</b>	<b>32.876</b>	<b>21.199</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.398)</b>	<b>(20.583)</b>	<b>19.185</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	88.146	4.368	83.778
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>88.146</b>	<b>4.368</b>	<b>83.778</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>(39.678)</b>	<b>23.513</b>	<b>(63.191)</b>
Patrimonio netto	(54.496)	(53.736)	(760)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	202	202	
Posizione finanziaria netta a breve termine	93.972	30.021	63.951
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>39.678</b>	<b>(23.513)</b>	<b>63.191</b>

### Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2019, era la seguente (in Euro):

	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi bancari	93.501	29.747	63.754
Denaro e altri valori in cassa	92	52	40
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>93.593</b>	<b>29.799</b>	<b>63.794</b>

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)  
 Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)  
 Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)  
 Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)

Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(379)	(222)	(157)
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(379)</b>	<b>(222)</b>	<b>(157)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>93.972</b>	<b>30.021</b>	<b>63.951</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(202)	(202)	
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>202</b>	<b>202</b>	
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>94.174</b>	<b>30.223</b>	<b>63.951</b>

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile si chiarisce che non è utilizzato alcun genere di strumento finanziario. Stanti le finalità nonché l'essenza della Fondazione Forte Marghera, non si contemplano Rischi di Cambio, di Liquidità, di Paese o di Mercato.

Il Rischio di Credito è sostanziato dalle disponibilità attuate in sede di bilancio del Comune di Venezia, di cui la Fondazione è diretta emanazione, nonché degli Enti terzi con cui questa si interfaccia per la concessione di spazi per specifiche attività contrattualizzate: di conseguenza si tratta di un Rischio di ordine temporale, ma non di solvibilità assoluta.

La Fondazione ha in essere attualmente una Polizza per Responsabilità Civile Terzi per tutelarsi da danni procurati a terzi che dovessero intervenire negli spazi del sito di Forte Marghera

### Evoluzione prevedibile della gestione

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19", dichiarata pandemia mondiale l'11 marzo scorso dall'OMS, in Italia come nel resto del mondo ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della Fondazione.

La Fondazione ha, per il contenimento della diffusione del virus, favorito l'introduzione del "lavoro agile";

Si sottolinea come l'emergenza sanitaria in corso rappresenti "un fatto successivo che non evidenzia condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio", essendosi verificata a partire dalla metà di gennaio 2020 ed essendo tutti i conseguenti provvedimenti intervenuti nell'anno 2020.

Si ritiene tuttavia che per la Fondazione non vi siano effetti rilevanti nel medio periodo se non un differimento temporale dei flussi in entrata e conseguentemente dei lavori in corso di esecuzione e una contrazione nelle entrate dovute al mancato affitto degli spazi a favore di terzi.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Stefano Mondini