



Sede in SAN MARCO 4136 - 30124 VENEZIA (VE)  
C. F. 94088810273 - Fondo di Dotazione Euro 50.000,00 i.v.  
Forma Giuridica: FONDAZIONE ex ART. 14 e segg. Codice Civile

## Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2020

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2020 riporta un risultato positivo pari a Euro 653.

### Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Fondazione Forte Marghera, (di seguito denominata "Fondazione") come ben sapete, ha scopo di studio e valorizzazione del patrimonio culturale e naturale del compendio di Forte Marghera e delle altre strutture militari dismesse, ed in tal senso si è mossa nel corso del sesto anno di gestione.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nel sito di Forte Marghera e nella sede legale e amministrativa di Ca' Farsetti.

Non sussistono partecipazioni in società siano esse di diritto pubblico o privato e la Fondazione è diretta emanazione del Comune di Venezia.

### Andamento della gestione

#### Andamento economico generale

Le prospettive economiche mondiali per il 2020 sono state gravemente compromesse dalla rapida diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 ufficialmente riconosciuta quale «pandemia», in considerazione dei livelli di diffusività e gravità raggiunti, in data 11 marzo 2020 dall'Organizzazione mondiale della sanità.

L'intero sistema economico globale è di conseguenza stato compromesso dalle prolungate misure restrittive necessarie ad arginare l'emergenza epidemiologica quali ad esempio l'interruzione di buona parte delle attività produttive, le limitazioni nel commercio e nella mobilità delle persone.

#### A. PREMESSA

L'esercizio trascorso è stato pesantemente condizionato dalla situazione emergenziale che ha sconvolto il Paese dal punto vista sociale ed economico, con continue limitazioni alla mobilità ed alla vita sociale delle persone che direttamente o indirettamente hanno ridotto i consumi.

Anche Fondazione Forte Marghera ha dovuto fare i conti con questa inaspettata e imprevedibile situazione. Per la Fondazione, ma per il Forte tutto, la situazione è stata aggravata in quanto la totale chiusura e le seguenti restrizioni si sono aggiunte alla programmata chiusura totale del compendio dovuta al rifacimento del ponte di accesso, attività questa inserita nelle attività di cantiere relative alla infrastrutturazione primaria del Forte.

Le necessità di cantiere delle opere di urbanizzazione hanno richiesto la chiusura totale di ogni accesso all'area a partire dal 8 gennaio e fino al 17 febbraio.

Subito dopo, dal 9 marzo 2020, tutta la Nazione è entrata nel cosiddetto "Lockdown", con conseguente chiusura totale di tutte le attività presenti al Forte, incluso, per un lungo periodo, l'accesso al parco.

#### B. GESTIONE GENERALE

La forzata chiusura totale, ma soprattutto le norme che hanno limitato per tutto il 2020 l'organizzazione di eventi e attività convegnistiche e formative, hanno pesantemente ridimensionato le entrate previste.

Con un notevole sforzo economico Fondazione Forte Marghera ha garantito l'apertura delle aree del forte anche in mancanza del consueto supporto da parte dei conduttori delle attività di ristorazione, obbligatoriamente chiuse in seguito alle normative emanate per contrastare la diffusione pandemica; va comunque sottolineato l'aiuto da parte della Cooperativa Controvento nelle azioni di continuo controllo degli accessi al forte anche nei periodi di chiusura.

Lo sforzo svolto dalla Fondazione, assieme all'amministrazione comunale, a Vela, a La Biennale di Venezia e alla Fondazione Musei Civici di Venezia hanno potuto garantire lo svolgimento di alcune importanti mostre ed esposizioni.

Quello che è venuto a mancare è stato l'apporto finanziario derivante dagli affitti, soprattutto del padiglione 53, a tutti quegli eventi "esterni" di tipo convegnistico e di formazione.

### C. ATTIVITA' DI MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA

Malgrado la contrazione del bilancio complessivo della Fondazione, abbiamo garantito tutte le azioni di manutenzione ordinaria.

La presenza di più cantieri (opere di infrastrutturazione primaria, edificio 29, attività preliminari al restauro degli edifici 8, 9 e nuovo blocco bagni (edificio n. 39) hanno comportato un maggiore impegno, dovendo garantire la massima fruibilità delle aree pur in presenza di cantieri attivi.

Inoltre il lavoro di infrastrutturazione e relativa bonifica, eseguito dall'Amministrazione comunale, ha di fatto aumentato le aree scoperte fruibili dai cittadini su cui garantire la manutenzione del verde: anche in questo caso la Fondazione si è fatta carico di un maggior costo, in parte derivante da un necessario rinnovamento delle attrezzature necessarie.

Nel corso del 2020 sono stati inoltre conclusi alcuni importanti lavori di manutenzione relativi ai padiglioni 51 e 28 (bagni), in parte iniziati nel 2019.

### D. CENTRO STUDI

L'attività del Centro Studi ha subito inevitabilmente un rallentamento dovuto alle restrizioni di legge. Il percorso di istituzione e lancio della Rete Italiana dei Siti Fortificati, dopo l'attività svolta nei primi mesi, ha necessariamente visto annullare un previsto convegno (che sarà recuperato nel 2022), mentre è proseguita l'attività svolta all'interno di Efforts, con la partecipazione a numerosi convegni online e ad un importante progetto relativo al ripensamento della fruizione dei siti fortificati in epoca Covid, con un contributo di Sferra-Meneghelli-Mondini. La convenzione con IUAV "Forte Marghera 900. Strategie di conservazione e valorizzazione del patrimonio moderno e contemporaneo nel complesso fortificato" è invece proseguita: più di 200 studenti hanno studiato gli edifici novecenteschi del forte, proponendo progetti di recupero e riutilizzo. Sarà cura della Fondazione organizzare un prossimo evento per valorizzare i risultati della ricerca, non appena la situazione pandemica permetterà di organizzare tali occasioni in presenza.

#### Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Entrate	164.757	223.433	126.376
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	(36.048)	(16.244)	(18.579)
Reddito operativo (Ebit)	1.001	1.530	688
Utile (perdita) d'esercizio	653	758	682

Attività fisse	39.024	50.447	48.888
Patrimonio netto complessivo	55.149	54.496	53.736
Posizione finanziaria netta	49.580	94.174	30.223

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
valore della produzione	164.757	223.433	126.376
margine operativo lordo	(36.048)	(16.244)	(18.579)
Risultato prima delle imposte	997	1.527	682

L'esercizio 2020 è condizionato dalla situazione emergenziale e di fatto difficilmente comparabile con gli esercizi precedenti, per i seguenti fatti non ricorrenti:

- limitazione alla mobilità delle persone attuata anche con la chiusura obbligatoria di esercizi pubblici (lock down);
- limitazione all'organizzazione di eventi, spettacoli, attività convegnistiche e formative in presenza;
- contributi in conto esercizio ricevuti dallo Stato.

### Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Entrate	117.153	196.660	(79.507)
Costi esterni	122.567	175.149	(52.582)
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>(5.414)</b>	<b>21.511</b>	<b>(26.925)</b>
Costo del lavoro	30.634	37.755	(7.121)
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(36.048)</b>	<b>(16.244)</b>	<b>(19.804)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	10.555	8.999	1.556
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(46.603)</b>	<b>(25.243)</b>	<b>(21.360)</b>
Proventi non caratteristici	47.604	26.773	20.831
Proventi e oneri finanziari	(4)	(3)	(1)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>997</b>	<b>1.527</b>	<b>(530)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>997</b>	<b>1.527</b>	<b>(530)</b>
Imposte sul reddito	344	769	(425)
<b>Risultato netto</b>	<b>653</b>	<b>758</b>	<b>(105)</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	14.337	19.543	(5.206)
Immobilizzazioni materiali nette	24.417	30.323	(5.906)
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie			
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>38.754</b>	<b>49.866</b>	<b>(11.112)</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	5.000	8.000	(3.000)
Altri crediti	3.510	562	2.948
Ratei e risconti attivi	2.400	44.114	(41.714)
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>10.910</b>	<b>52.676</b>	<b>(41.766)</b>

Debiti verso fornitori	22.453	35.850	(13.397)
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	(479)	7.914	(8.393)
Altri debiti	9.092	3.828	5.264
Ratei e risconti passivi	256	6.483	(6.227)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>31.322</b>	<b>54.075</b>	<b>(22.753)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(20.412)</b>	<b>(1.399)</b>	<b>(19.013)</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	12.772	88.146	(75.374)
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>12.772</b>	<b>88.146</b>	<b>(75.374)</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>5.570</b>	<b>(39.679)</b>	<b>45.249</b>
Patrimonio netto	(55.149)	(54.496)	(653)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine		202	(202)
Posizione finanziaria netta a breve termine	49.580	93.972	(44.392)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(5.569)</b>	<b>39.678</b>	<b>(45.247)</b>

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2020, era la seguente (in Euro):

	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari	49.232	93.501	(44.269)
Denaro e altri valori in cassa	92	92	
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>49.324</b>	<b>93.593</b>	<b>(44.269)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)	14		14
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari	(270)	(379)	109
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>(256)</b>	<b>(379)</b>	<b>123</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>49.580</b>	<b>93.972</b>	<b>(44.392)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			

Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari	(202)		202
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>	<b>202</b>		<b>(202)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>49.580</b>	<b>94.174</b>	<b>(44.594)</b>

### Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice Civile si chiarisce che non è utilizzato alcun genere di strumento finanziario. Stanti le finalità nonché l'essenza della Fondazione Forte Marghera, non si contemplano Rischi di Cambio, di Liquidità, di Paese o di Mercato.

Il Rischio di Credito è sostanziato dalle disponibilità attuate in sede di bilancio del Comune di Venezia, di cui la Fondazione è diretta emanazione, nonché degli Enti terzi con cui questa si interfaccia per la concessione di spazi per specifiche attività contrattualizzate: di conseguenza si tratta di un Rischio di ordine temporale, ma non di solvibilità assoluta.

La Fondazione ha in essere attualmente una Polizza per Responsabilità Civile Terzi per tutelarsi da danni procurati a terzi che dovessero intervenire negli spazi del sito di Forte Marghera

### Evoluzione prevedibile della gestione

L'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus "Covid-19" (*Coronavirus*), dichiarata pandemia mondiale l'11 Marzo 2020 dall'OMS, in Italia, in Unione Europea come nel resto del mondo, ha avuto ed avrà notevoli conseguenze anche a livello economico. Si ritiene di conseguenza opportuno fornire una adeguata informativa in relazione agli effetti patrimoniali, economici e finanziari che la stessa potrà avere sull'andamento della Fondazione. Si informa altresì che la Fondazione ha, per il contenimento della diffusione del virus nelle sue strutture, favorito l'introduzione del "lavoro agile", durante l'anno 2020.

Si ritiene tuttavia che la Fondazione non subirà effetti rilevanti nel medio periodo, riuscendo a riprendere le attività istituzionali e di accoglienza.

Con l'approvazione del Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2020 viene a scadere il nostro mandato e grati della fiducia accordataci, Vi vogliamo ringraziare della fruttuosa collaborazione, avvenuta con il Socio della Fondazione, l'Ente Locale Territoriale Comune di Venezia e l'Organo di Controllo. Vi invitiamo quindi a provvedere alla nomina dell'organo di amministrazione per il prossimo triennio e ad approvare il Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 Dicembre 2020, così come formulato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Dott. Stefano Mondini